



institut für bildung und beratung miesbach

praxisnah. innovativ. nachhaltig.

„Qualifizierung in der Kindertagespflege“

Ausbildung zur qualifizierten Tagespflegeperson auf der Grundlage des
Qualitätshandbuchs des Deutschen Jugendinstituts

„Qualifizierte Tagespflegeperson“

**Weiterbildung zur qualifizierten Tagespflegeperson
auf der Grundlage des Qualitätshandbuchs des Deutschen Jugendinstituts**

eine (berufsbegleitende) Qualifizierung für Personen, die die Pflegerlaubnis nach §43 SGB VIII durch das Jugendamt erlangen möchten

08.10.2022 – 28.03.2023

(Umfang 8 Module mit 160 Unterrichtseinheiten und 1 Tag Abschlusskolloquium)

Die Qualifizierung wird im Hybrid-Format durchgeführt (Präsenz und Digital).

Inhalte der Ausschreibung:

1. Kindertagespflege Begriffsbestimmung
2. Qualifizierung als Tagespflegeperson – konzeptionelle Grundlagen
3. Ziel der Qualifizierungsmaßnahme
4. Umfang der Qualifizierungsmaßnahme
5. Voraussetzungen für die Teilnahme an der Qualifizierungsmaßnahme
6. Bewerbungsverfahren
7. Kosten
8. Kompetenzprofil einer Tagespflegeperson
9. Lernort Praxis
10. Abschluss – Zertifikat
11. Inhalte und Termine der Qualifizierungsmaßnahme
12. Die Module im Detail
13. Referent*innen der Weiterbildung
14. Veranstalter
15. Anmeldebedingungen
16. Onlineweiterbildung – Hinweise zur Plattform Zoom
17. Anmeldung

1. Kindertagespflege - Begriffsbestimmung

Die (Kinder)Tagespflege ist nach Art. 2 Abs. 4 BayKiBiG die Bildung, Erziehung und Betreuung von Kindern durch eine Tagespflegeperson im Umfang von durchschnittlich mindestens 10 Stunden wöchentlich pro Kind in geeigneten Räumlichkeiten.

Tagespflegepersonen haben nach Art. 16 BayKiBiG die Aufgabe, die ihnen anvertrauten Kinder entwicklungsangemessen zu bilden, zu erziehen und zu betreuen. Sie haben dabei die erzieherischen Entscheidungen der Eltern zu achten. Sie planen also pädagogische Angebote, fördern die Bildung der Kinder, ermöglichen ihnen, eigene Erfahrungen zu machen und die Welt kennenzulernen. Die Kinder spielen gemeinsam mit anderen Kindern und lernen im sozialen Miteinander Grundlegendes, um sich in unserer Gesellschaft zurechtzufinden.

Die Bildungs- und Erziehungsarbeit bei Betreuung in der Tagespflege setzt eine umfangreiche Qualifikation für die Tätigkeit als Tagesmutter oder Tagevater voraus.

Die IBB Institut für Bildung und Beratung GmbH bietet in Kooperation mit dem Fachdienst Kindertagespflege des Fachbereichs für Jugend und Familie Miesbach eine entsprechende Qualifizierung an.

2. Qualifizierung als Tagespflegeperson – konzeptionelle Grundlagen

Der Bundesverband für Kindertagespflege hat gemeinsam mit dem Deutschen Jugendinstitut (DJI) das kompetenzorientierte Qualifizierungshandbuch Kindertagespflege (QHB) entwickelt. Das Curriculum gibt diejenigen Informationen, Ratschläge und Handlungsempfehlungen, die Tagespflegepersonen für den Umgang mit Kindern brauchen. Es informiert über kindliche Entwicklungsphasen und thematisiert Möglichkeiten, wie der Bildungsauftrag in der Kindertagespflege erfolgreich umgesetzt werden kann. Es hilft auch beim konstruktiven Umgang mit Konflikten, bei der wichtigen Zusammenarbeit mit den Eltern und bei der Vernetzung und dem Erfahrungsaustausch mit anderen Pflegepersonen. Schließlich klärt das Curriculum über Fragen der kindlichen Ernährung und Gesundheitsvorsorge ebenso auf wie über Rechte und Pflichten als Tagesmutter oder Tagesvater.

3. Ziel der Qualifizierungsmaßnahme

In der Qualifizierung erwerben interessierte Personen nach Ziff. 5 dieser Ausschreibung grundlegendes Wissen und zentrale Kompetenzen für die Tätigkeit in der Kindertagespflege. Eine Qualifizierung zur „Assistenzkraft in Kindertageseinrichtungen“ auf der Grundlage dieser Weiterbildung ist ebenfalls möglich.

4. Umfang der Qualifizierungsmaßnahme

Die tätigkeitsvorbereitende Grundqualifizierung umfasst 160 Unterrichtseinheiten à 45 min verteilt auf 8 Module im Zeitraum 08.10.2022 – 28.03.2023 und wird mit einer Lernergebnisfeststellung im Abschlusskolloquium sowie dem Zertifikat abgeschlossen. Sie ist eine der Voraussetzungen für die Erteilung der Pflegeerlaubnis, die für die Tätigkeit als Tagespflegeperson notwendig ist.

5. Voraussetzungen für die Teilnahme an der Qualifizierungsmaßnahme

Voraussetzung für die Teilnahme an der Qualifizierung mit 160 UE sind:

- persönliche Eignung
- Mindestalter 18 Jahre
- Nachweis des B2-Sprachniveaus bei ausländischen Interessierten

Wichtig: Bitte besorgen Sie sich das Buch „Bildung, Erziehung und Betreuung von Kindern in den ersten drei Lebensjahren: Handreichung zum Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplan für Kinder in Tageseinrichtungen bis zur Einschulung



6. Bewerbungsverfahren

Interessent*innen (aus dem Landkreis Miesbach) kontaktieren zunächst die zuständige Mitarbeiterin am Institut für Bildung und Beratung Miesbach zur Vereinbarung eines Gesprächstermins mit dem Fachbereich Jugend und Familie Miesbach und dem IBB Miesbach:

Frau Natalia Rennings, Tel.: 08026 – 3872093

Ziel dieses Gesprächs ist die sogenannte Geeignetheitsprüfung durch den Öffentlichen Träger der Jugendhilfe (Fachbereich Jugend und Familie Miesbach) in Kooperation mit dem IBB Miesbach.

Interessent*innen, die ihren Wohnsitz nicht im Landkreis Miesbach haben, kontaktieren nach der ersten Kontaktaufnahme mit Frau Rennings zunächst die für Kindertagespflege zuständige Mitarbeiter*in des Jugendamtes ihres Landkreises.

Wird die Geeignetheit durch das zuständige Jugendamt festgestellt, senden Sie bitte eine qualifizierte schriftliche Bewerbung (auf dem Postweg) an das IBB Miesbach:

Anschrift:

IBB Institut für Bildung und Beratung Miesbach GmbH

Josef-Lantenhammer-Platz 1

83734 Hausham

Onlineanmeldeformular: S. Ziff. 16

Ihre qualifizierte Bewerbung enthält:

- Anschreiben mit Angabe Ihrer Motivation, eine Qualifizierung als Tagespflegeperson anzustreben
- Bestätigung des zuständigen Jugendamtes über die persönliche Eignung
- Tabellarischer Lebenslauf mit Bild
- Schulabschluss- und ggf. Berufsschulabschlusszeugnis
- bei ausländischen Bewerber*innen: Nachweis der B2-Sprachprüfung

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

Bewerbungsschluss ist der 08.09.2022.

7. Kosten

Die tätigkeitsvorbereitende Grundqualifizierung als Voraussetzung für die Erteilung der Pflegeerlaubnis nach § 43 SGB VIII (160 UE) kostet 950,00 €. Ratenzahlung ist möglich.

Eine Kostenerstattung kann bei Aufnahme einer Tätigkeit als Tagespflegeperson (Tagesmutter/Tagesvater) beim zuständigen Jugendamt beantragt werden.

8. Kompetenzprofil einer Tagespflegeperson

Eine Erlaubnis zur Kindertagespflege gem. § 43 SGB VIII ist zu erteilen, wenn eine Person geeignet ist und sie über kindgerechte Räumlichkeiten verfügt. Die Geeignetheit der Tagesbetreuungsperson hat das Jugendamt anhand verschiedener Kriterien zu überprüfen und letztlich im Rahmen des Erlaubniserteilungsbescheides festzustellen.

Geeignet sind Personen, die

1. sich durch ihre Persönlichkeit, Sachkompetenz und Kooperationsbereitschaft mit Erziehungsberechtigten und anderen Tagespflegepersonen auszeichnen und
2. über kindgerechte Räumlichkeiten verfügen.

Sie sollen über vertiefte Kenntnisse hinsichtlich der Anforderungen der Kindertagespflege verfügen, die sie in qualifizierten Lehrgängen erworben oder in anderer Weise (z.B. durch eine pädagogische Ausbildung) nachgewiesen haben.

Im Rahmen der Überprüfung muss das Jugendamt von der Antragstellerin/dem Antragsteller auch ein sogenanntes erweitertes Führungszeugnis verlangen, da die Unbescholtenheit im Sinne des § 72 a SGB VIII eine wichtige und gesetzlich geforderte Grundvoraussetzung für die Geeignetheit der Tagespflegeperson ist.

Voraussetzungen zum Erhalt der Pflegeerlaubnis sind neben den unter Ziff. 5 genannten Kriterien:

- erfolgreiche Teilnahme an der tätigkeitsvorbereitenden Grundqualifizierung 160 UE
- erfolgreiche Lernergebnisfeststellung im Abschlusskolloquium
- Konzept über die eigene Kindertagespflege (Leistungsnachweis)
- Teilnahme an einem Erste-Hilfe-Kurs (9UE) für Säuglinge/Kleinkinder
- Teilnahme an einer Hygieneschule / Infektionsschutzbelehrung
- kindergerechte Räumlichkeiten
- Bereitschaft der Tagespflegepersonen zu unangemeldeten Kontrollen

9. Lernort Praxis

Die Weiterbildung hat eine enge Verknüpfung mit der Praxis zum Ziel. Das bedeutet, dass die Teilnehmenden durch in dem angestrebten Arbeitsfeld (Tagespflege oder Kindertageseinrichtung) erfahrene Personen (Mentor/innen) in ihrer beruflichen und persönlichen Entwicklung unterstützt werden und best practice Beispiele kennenlernen. Dazu gibt es konkrete Ausführungen zum Start der Weiterbildung im ersten Modul.

10. Abschluss:

Mit dem erfolgreichen Abschluss der Weiterbildung wird das Zertifikat

„Qualifizierte Kindertagespflegeperson“

erworben.

Zertifikatsgeber sind der Fachbereich Jugend und Familie Miesbach – Fachdienst Kindertagespflege - und die IBB Institut für Bildung und Beratung Miesbach GmbH.

Kriterien für den erfolgreichen Abschluss der Grundqualifizierung:

- aktive Teilnahme und Mitwirkung an allen Modulen der Weiterbildung
- Ausführung aller Transferaufgaben
- Erstellung eines Konzepts über die eigene Kindertagespflege
- Präsentation im Abschlusskolloquium

11. Inhalte und Termine der Weiterbildung im Überblick

	Thema	Datum
Modul 1 In Präsenz!	Rolle und Aufgaben der Tagespflegepersonen, rechtliche Grundlagen der Arbeit, der Förderauftrag in der KINDERTAGESPFLEGE	08.10.2022
Modul 2 In Präsenz!	Abschluss Orientierungsphase, Vernetzung, Einführung einer Konzeption, Kommunikation	22.10.2022
Modul 3 Online	Abschluss Orientierungsphase, Vernetzung, Kommunikation Kompetenzen in der KINDERTAGESPFLEGE, Aufbau Kindertagespflege- stelle, Einführung einer Konzeption	04.-05.11.2022
Modul 4 Online	Planung der Praktika, Beziehungen gestalten, Hygiene, Ernährung, Ge- sundheit	06.-09.12.2022 17.12.2022
Modul 5 Online	Aufbau Kindertagespflegestelle, Sicherheit und Unfallschutz, Bildung begleiten	09-12.01.2023 16.-17.01.2023
Modul 6 Online	Zwischenreflexion, Aufbau Kindertagesstelle, Kinderrechte und Kin- derschutz, Sozialdatenschutz	30.01.- 02.02.2023 06.02.2023
Modul 7 In Präsenz!	Kindliches Spiel begleiten, Eingewöhnung, Nachbereitung Praktika	25.02.2023 28.02.2023 (on- line) 04.03- 05.03.2023

Modul 8 In Präsenz!	Aufbau Kindertagesstelle, Weiterentwicklung der Konzeption, Kursreflexion	17.-18.03.2023
Abschlusskolloquium In Präsenz!	Präsentation des Lernerfolgs, Informationen zum Abschlusskolloquium erhalten Sie in Modul 1	28.03.2023

12. Die Modulinhalte im Detail

Modul 1 08.10.2022	Rolle und Aufgaben der Tagespflegepersonen, rechtliche Grundlagen der Arbeit und der Förderauftrag in der Kindertagespflege	09.00-17.00
<ul style="list-style-type: none"> - Klarheit über die Rolle und die Aufgaben als Tagespflegeperson erwerben - Die rechtlichen Grundlagen der Kindertagespflege kennenlernen - als Lerngemeinschaft zusammenwachsen - sich der eigenen Motivation und Stärken bewusst werden - den Förderauftrag und Herausforderungen in der Arbeit mit Kindern in den ersten drei Lebensjahren kennen und reflektieren 		
Modul 2 22.10.2022	Abschluss Orientierungsphase, Vernetzung, Kommunikation	09.00-15.00
<ul style="list-style-type: none"> - Die eigenen Kompetenzen und die Kompetenzen der Gruppe reflektieren und Ideen zum Umgang damit entwickeln - Die Orientierungsphase gut abschließen 		

- Netzwerke für die Tätigkeit als Kindertagespflegeperson erschließen
- Kommunikation im Kurs und in der Kindertagespflege gestalten und reflektieren

Modul 3 04.-05.11.2022	Kompetenzen in der Kindertagespflege, Aufbau einer Kindertagespflegestelle, Erarbeiten einer Konzeption	1. Tag: 17.00-21.00 2. Tag: 08.00-17.00
<ul style="list-style-type: none"> - Mit den spezifischen Arbeitsanforderungen der Kindertagespflege im eigenen Haushalt vertraut werden - Ziele und Inhalte eines Businessplans erfassen - Die finanziellen, versicherungs- und steuerrechtlichen Rahmenbedingungen in der Kindertagespflege verstehen - Eine Konzeption für die eigene Kindertagespflege erarbeiten 		
Modul 4 06.-09.12.2022 17.12. 2022	Planung der Praktika, Beziehungen gestalten, Hygiene, Ernährung, Gesundheit	1. Tag: 17.00-21.00 2. Tag: 17.00-21.00 3. Tag: 17.00-21.00 4. Tag: 17.00-21.00 5. Tag: 09.00-15.00
<ul style="list-style-type: none"> - Zielsetzungen der Praktika verstehen und die Rahmenbedingungen kennenlernen - Den Kompetenzerwerb während der Praktika vorbereiten 		

- Tragfähige Beziehungen zu Kindern und Eltern aufbauen und pflegen
(Input: von der Praxis für die Praxis durch erfahrene Kindertagespflegepersonen)
- Den pädagogischen Alltag gestalten: Strukturen, Regeln und Rituale
- Grundlagen und Rechtsvorschriften zu Hygiene
- Ernährung und Gesundheit pädagogisch fundiert im Alltag der Kindertagespflege umsetzen

Modul 5 09.-12.01.2023 16.-17.01.2023	Aufbau Kindertagespflegestelle, Sicherheit und Unfallschutz, Bildung begleiten	1. Tag: 17.00-21.00 2. Tag: 17.00-21.00 3. Tag: 17.00-21.00 4. Tag: 17.00-21.00 5. Tag: 17.00-21.00 6. Tag: 17.00-21.00
---	---	--

- Den Businessplan weiterentwickeln – Profil zeigen - Kundinnen und Kunden gewinnen
- Kindersicherheit und Umgang mit Risiken in der Kindertagespflege
- Sich mit dem eigenen Bild vom Kind und den Bildungsprozessen in der frühen Kindheit auseinandersetzen
- Am Beispiel der frühkindlichen sprachlichen Bildung und Entwicklung Möglichkeiten kennenlernen, die Bildungsprozesse der Kinder im pädagogischen Alltag zu begleiten
- Die Gestaltung einer anregungsreichen sozialen und räumlichen Umgebung sowie Beobachtung und Dokumentation als zentrale Elemente der pädagogischen Arbeit kennenlernen
- Erste Einblicke in die frühkindliche Entwicklung erarbeiten

Modul 6 30.01.- 02.02.2023 06.02.2023	Zwischenreflexion, Aufbau Kindertagesstelle, Kinderrechte und Kinderschutz, Sozialdatenschutz	1. Tag: 17.00-21.00 2. Tag: 17.00-21.00 3. Tag: 17.00-21.00 4. Tag: 16.30-21.00 5. Tag: 17.00-21.00
<ul style="list-style-type: none"> - Kompetenzen einschätzen und den bisherigen Kurs reflektieren - Den Businessplan weiterentwickeln - Den Alltag organisieren – eine Aufgaben- und Zeitplanung entwickeln können (Input: von der Praxis für die Praxis durch erfahrene Kindertagespflegepersonen) - Kooperation mit dem zuständigen Träger der Jugendhilfe - Eine Vertretungslösung planen und Betreuungsverträge schließen - Um die Rechte von Kindern wissen und diese sichern - Wahrnehmung von und Handeln bei Kindeswohlgefährdung - Erhebung, Speicherung und Nutzung personenbezogener Daten in Kindertagespflegestellen auf der Rechtsgrundlage Datenschutzgrundverordnung - Rechtssicherheit erlangen im Umgang mit schutzbedürftigen personenbezogenen Daten von Kindern und deren Sorgeberechtigten sowie aller Personen, die in der Kindertagespflege arbeiten. 		

Modul 7 25.02.2023 28.02.2023 04.-05.03.2023	Kindliches Spiel begleiten, Eingewöhnung, Nachbereitung Praktika	1.Tag: 09.00-17.00 2.Tag: 17.00-21.00 3. Tag: 09.00-15.00 4. Tag: 09.00-13.00
<ul style="list-style-type: none"> - Das Spiel und Interaktionen des Kindes und der Kindergruppe beobachten, verstehen, begleiten und unterstützen - Räume gestalten und Materialien auswählen (Input: von der Praxis für die Praxis durch erfahrene Kindertagespflegepersonen) - Die Aufnahme des Kindes in die Kindertagespflegestelle und seine Eingewöhnung begleiten (Input: von der Praxis für die Praxis durch erfahrene Kindertagespflegepersonen) - Die Praktika und den Kompetenzerwerb daraus reflektieren 		
Modul 8 17.-18.03.2023	Aufbau Kindertagesstelle, Weiterentwicklung der Konzeption, Kursreflexion	1. Tag: 15.30-20.00 2. Tag: 09.00-15.00
<ul style="list-style-type: none"> - Den Businessplan abschließen – die notwendigen Umsetzungsschritte bis zum Start der Kindertagespflegestelle prüfen - Die Konzeption weiterentwickeln und individuelle Schwerpunkte setzen - Kompetenzen einschätzen – die Grundqualifizierung reflektieren und zu einem guten Abschluss bringen 		
Abschlusskolloquium 28.03.2023	Aufbau Kindertagesstelle, Weiterentwicklung der Konzeption, Kursreflexion	09.00-16.30

- Präsentation des Lernerfolgs aus der Weiterbildung

2. Referent*innen in der Weiterbildung



Andrea Rausch

Diplompädagogin

Systemische Beratung und Coaching, Konflikt- und Mobbingberaterin, Mediatorin
langjährige Erfahrung als Familienberaterin, in der Sozialpädagogischen Familien-
hilfe, als Pflegemutter und in der Bereitschaftspflege

Zusammenarbeit mit Jugendämtern

Netzwerkerfahrung



Natalia Rennings

Heilpraktikerin

Erzieherin

Bildungswissenschaftlerin (B.A.)

langjährige Erfahrung als Erzieherin und Leitung einer Kita

Bildungsreferentin am Institut für Bildung und Beratung Miesbach



Michaela Hallmannsecker

Heilerziehungspflegerin

Sozialpädagogin (B.A.)

mehrjährige Leitungserfahrung in einer Kita und in der Beratung und

Begleitung von Familien

Fachdienst Kindertagespflege im Landkreis Miesbach



Miro Miloš

Diplom-Kaufmann, LMU München,

Beruflicher Werdegang:

Gründer und Geschäftsführer AMICONS Bildungszentrum

Vertriebsleiter Europa/Naher Osten/Afrika bei Paragon Software

Geschäftsführer bei Avanquest Deutschland GmbH

Leiter Marketing & Vertrieb bei Avanquest Deutschland GmbH

Weitere Referenten:

- Carmen Stocker-Preisenberger
- Manfred Schallinger
- Irmi Karl
- Elisabeth Erndt-Doll

Veranstalter

IBB Institut für Bildung und Beratung Miesbach GmbH

Josef-Lantenhammer-Platz 1

83734 Hausham

Geschäftsführung und Institutsleitung: Frau Dipl.-soz.-Päd. (FH) Helga Böhme-Konrad

4. Anmeldebedingungen

1. Anmeldungen werden bis zum 08.09.2022 schriftlich entgegengenommen. Bei freien Plätzen in der Weiterbildung verlängert sich die Anmeldefrist bis 2 Tage vor Beginn der Weiterbildung.
2. Die Anmeldungen nehmen Sie bitte online auf unserer Website vor.
3. Mit der schriftlichen Zusage durch das Institut für Bildung und Beratung Miesbach ist die Anmeldung verbindlich und ein Platz in der Qualifizierung für Sie reserviert.
4. Die Seminarbeiträge überweisen Sie bitte fristgemäß (s. Angaben in der Seminarzusage)
5. Für das kurzfristige Zurücktreten von Ihrer verbindlichen Anmeldung gelten die nachfolgenden Stornogebühren:
 - bei Abmeldung innerhalb einer Frist von weniger als 1 Woche vor Beginn der Weiterbildung
50 %
 - bei Abmeldung innerhalb einer Frist von weniger als 4 Wochen vor Beginn der Weiterbildung
25 %der Seminargebühr.

Bei einer Kündigung der Teilnahme während der Weiterbildung richtet sich die Stornogebühr nach der auf die nicht mehr absolvierten Module anzurechnenden Seminargebühr.

Die Abmeldungen nehmen Sie bitte **schriftlich** (E-Mail: info@ibb-miesbach.com) vor.

Die Stornogebühr vor Beginn der Weiterbildung wird nicht erhoben, wenn der Seminarplatz an eine andere Person vergeben werden kann.

Einzelfallentscheidungen sind grundsätzlich möglich, um Härtefällen entgegenzuwirken.

15. Onlineweiterbildung auf der Plattform Zoom

Ein Teil der Module wird auf der Plattform Zoom veranstaltet. Sie benötigen keine Vorkenntnisse für den Zugang zur Plattform Zoom, wir sind Ihnen zudem auch gern beim Einloggen an diesen Tagen behilflich. 30 Minuten vor Beginn des Seminartages ist der Zoom-Raum geöffnet, damit Sie die Zeit für Ihren Technik-Check nutzen können.

An technischen Voraussetzungen sind erforderlich:

- PC/Laptop mit Kamera, Mikrofon und Lausprecher (ideal ist ein Headset, ausreichend die kleinen weißen Ohrstöpsel, wie es sie für Handys gibt)
- Ein stabiles Internet
- Ein möglichst störungsfreier Hintergrund
- von Vorteil: Zoom von www.zoom.us bereits auf Ihrem Rechner installiert und Sie als Benutzer registriert (ist kostenfrei), weil Ihnen dann auch alle Bedienfunktionen als Seminarteilnehmer*in zur Verfügung stehen.
- Die Verwendung eines Tablets oder Handys für die Dauer des Seminars hat sich als wenig geeignet herausgestellt.

Kurz vor den einzelnen Modulen erhalten Sie von uns den Einladungslink zum virtuellen Seminarraum.

16. Anmeldung für die Qualifizierung „Qualifizierte Tagespflegeperson“

Bitte melden Sie sich nach dem Gespräch mit dem Jugendamt zunächst online auf unserer Website an, damit wir für Sie einen Platz in der Weiterbildung reservieren:

<https://ibb-miesbach.com/anmeldung/>

Ihre Bewerbungsmappe enthält alle gem. Ziff. 6 angeforderten Nachweise und Schreiben.
Die Bewerbungsmappe schicken Sie bitte an die in Ziff. 6 genannte Adresse.

Kontakt:

Natalia Rennings
Bildungsreferentin
Bildungsmanagement

.....
IBB Institut für Bildung und Beratung Miesbach GmbH
Josef-Lantenhammer-Platz 1 (IBB-Bildungszentrum)
83734 Hausham
www.ibb-miesbach.com
natalia.rennings@ibb-miesbach.com
fon 08026 3872093
fax 08026-387 1075